

Cadastro de Iniciativa Estratégica

Iniciativa Estratégica

Institucionalização da governança e da gestão estratégica

Gestor da Iniciativa

Nome	E-mail	Celular (whatsapp)
Almira Alice Carvalho Silva	almira.alice@tjpi.jus.br	9 9971 0727

Gerente da Iniciativa

Nome	E-mail	Celular (whatsapp)
Dimmy Karson S. Magalhães	dimmy.magalhaes@tjpi.jus.br	9 9971 9388

Equipe

Nome	E-mail	Celular (whatsapp)
Carla Leal Feitosa	carla.leal@tjpi.jus.br	9 9914 6655
Ariane Ferreira Lopes	ariane.lopes@tjpi.jus.br	9 9482 2189/
Francisco Igor de Lima e Silva	igor@tjpi.jus.br	9 9968 0999
Patrícia Fontinele Muniz	patricia.muniz@tjpi.jus.br	9 95354932
Paulo Sérgio Rodrigues Leite	paulo.rodrigues@tjpi.jus.br	9 9822 0007
Danilo Batista Medeiros	danilo.medeiros@tjpi.jus.br	9 9959 5705
Francisco Daniel Silva	danielsilvapi@tjpi.jus.br	9 9990 4400

INSTITUCIONALIZAÇÃO DA GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA NO PODER JUDICIÁRIO

1 Escopo

O presente projeto destina-se a institucionalizar a governança e a gestão estratégica no âmbito do Poder Judiciário, considerando a real necessidade de construção de mecanismos de liderança, estratégia e controle aptos a direcionar, monitorar e avaliar a atuação da gestão, objetivando a condução de políticas públicas eficientes e eficazes bem como dos serviços prestados por este Poder. Este projeto tem como escopo os seguintes itens:

- Composição e atribuições do Comitê de Governança
- Composição, atribuições e/ou alinhamento dos comitês e grupos de apoio à governança
 - a. Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação
 - b. Comitê Estratégico de Orçamento e Compras
 - c. Comitê Estratégico de Gestão de Pessoas
 - d. Comitê Estratégico de Inovação Administrativa
 - e. Grupo/Comitê de apoio à Sustentabilidade no Poder Judiciário
 - f. Grupo/Comitê de apoio à Qualidade de Vida no Trabalho
 - g. Grupo de apoio ao Monitoramento de Processos
 - h. Grupo/Comitê de apoio à Segurança da Informação

- Implantar Gestão de Portfólio de projetos e serviços
- Implantar Gestão de Riscos
- Implantar Plano de Comunicação
- Prover Transparência relacionada com Governança Corporativa e Gestão Estratégica

O projeto terá como premissas:

1. Apoio da alta administração e dos usuários colaboradores;
2. Apoio de todos os setores do Poder Judiciário;
3. Disponibilidade da equipe para realizar treinamentos e estudos direcionados;
4. Parcerias com Tribunais que utilizam a ferramenta para intercâmbio de informações técnicas;

2 Alinhamento Estratégico

Macrodesafio: Instituição da governança judiciária

Iniciativas do Planejamento Estratégico:

- Instituição da Governança Judiciária
- Celeridade e Produtividade na Prestação Jurisdicional
- Melhoria da Gestão de Pessoas
- Melhoria da infraestrutura e governança de TIC

Iniciativas relacionadas:

- Reestruturação Administrativa do Poder Judiciário
- Criação do TJPI em Números
- Melhoria dos Controles Informatizados da Área Administrativa
- Implantação da Política de Sustentabilidade
- Implantação da Política de Atenção Integral à Saúde de Magistrados e Servidores
- Realização de Pesquisa de Satisfação
- Realização de Pesquisa de Clima Organizacional
- Implantação da Gestão por Competência
- Elaboração e Execução do Plano de Capacitação dos Magistrados e Servidores Orientado para Resultados
- Implantação do BI
- Revisão e Execução do Plano de Obras

3 Público Alvo

O presente projeto tem como público alvo direto:

- Desembargadores e juizes, sendo a estes atribuída a missão de regulamentar e fazer cumprir as diretrizes em Governança e Gestão no Poder Judiciário;
- Gestores (Secretários, coordenadores, diretores), sendo esses executores indiretos das diretrizes apontadas pelas normativas a respeito de Governança e Gestão. Responsáveis ainda pelo monitoramento e controle de tais diretrizes;
- Servidores, sendo esses responsáveis pela execução direta das atividades voltadas para Governança e Gestão.

4 Partes Interessadas ou Envolvidas

São partes interessadas na execução de Governança: Presidência, Corregedoria, Comitê Gestor da Estratégia, EJUD, membros integrantes dos comitês instituídos pelas normas aqui elencadas.

5 Justificativa

O Poder Judiciário do Estado do Piauí passa por um momento de transição no qual a adoção de boas políticas em Governança é basilar para construir um futuro sólido, coeso e eficiente para a Justiça do Piauí.

É fato que o Poder Judiciário já conta com boas práticas no que tange a Governança visto que alguns mecanismos da mesma já estão implantadas, tais como o Comitê de Gestão Estratégica e o Comitê de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação.

É de consenso, entretanto, que no que tange a Governança e Gestão Estratégica, que o Poder Judiciário ainda engatinha frente a outros órgãos do Judiciário, sejam estaduais ou federais; outros tribunais, tais como TJRN, TJMS, TJRO, TJAM, TRE-MS, já conseguiram avançar qualitativamente e quantitativamente, adotando boas práticas em Governança, Gestão de Ativos, Gestão de Projetos e Gestão de Riscos.

Devido a situação atual de Governança do Poder Judiciário do Piauí, ainda são consumidos recursos humanos, técnicos e físicos em prol de modelos de processos defasados ou pouco ineficientes, onerando de forma ineficiente o orçamento. E é em continuidade ao movimento evolutivo da Justiça do Piauí, que faz-se necessária a expansão de tais iniciativas para o Tribunal como um todo, e a institucionalização da governança é *mister* para a condução harmônica e sinérgica de tal trabalho.

Por outro lado, a não execução desse projeto implicará na continuidade da situação apresentada, resultando em ações ineficientes e desperdício de recursos financeiros e humanos.

6 Objetivo

O presente projeto tem como objetivos primordiais:

- Elaborar Resolução de Governança para o Poder Judiciário do Estado do Piauí
- Elaborar Resolução que institui os Comitês/Grupos de Apoio à Governança que ainda não tenham sido institucionalizados no Poder Judiciário do Estado do Piauí;
- Elaborar Resolução que institui o Grupo de Gestão de Riscos

- Elaborar e/ou alinhar normativo de Políticas de Transparência em Governança
- Elaborar plano de comunicação estratégica
- Elaborar campanha de comunicação e conscientização em governança
- Elaborar projeto de política de capacitação continuada para os membros e servidores do Poder Judiciário.

7 Metodologia

O projeto será desenvolvido a partir de:

- Capacitação em Políticas de Governança Pública dos membros do judiciário, em primeira oportunidade da equipe de desenvolvimento do projeto;
- Reuniões semanais com a equipe de projeto;
- Pesquisas de *cases* de sucesso na esfera pública e na iniciativa privada;
- Catalogação e classificação de iniciativas realizadas;
- Grupos de estudos em volta do tema Governança e Gestão Estratégica;
- *Workshops* de apresentação relacionados a temas basilares de cada uma das resoluções;

A equipe do projeto será dividida em unidades funcionais distintas. Esta divisão interna permitirá aos membros da equipe o desenvolvimento de competências técnicas que serão compartilhadas com todos, facilitando o entendimento da nova tecnologia bem como a realização das ações de forma paralela, porém estritamente sincronizadas.

8 Produto(s)

Produto	Unidade de Medida
Resolução de Governança e Gestão Estratégica para o Poder Judiciário do Estado do Piauí	Unidade (1)
Resolução do Comitê de Orçamento e Compras*	Unidade (1)
Resolução do Comitê de Gestão de Pessoas*	Unidade (1)
Resolução do Comitê de Inovação - administrativa*	Unidade (1)

Resolução que determina composição e atribuições dos Grupo de Apoio à Governança*	Unidade (1)
Ferramenta para Promover a Gestão Colaborativa entre os Comitês e Grupos	Unidade (1)
Ferramenta para Promover Comunicação Colaborativa entre as entidades da Rede.	Unidade (1)
Projeto de Capacitação em Governança para os membros do Poder Judiciário	Unidade (1)
Campanha de Conscientização em Governança para os membros do Poder Judiciário.	Unidade (1)
Normativo, alinhamento e aplicação de Políticas de Transparência	Unidade (1)
Plano de Comunicação	Unidade (1)

* Os comitês deverão ser criados apenas na medida de sua necessidade e quando apenas não tenham sido já instituídos. Caso afirmativo, os comitês devem ser alinhados com a normativa de governança.

9 Plano de Ação

A seguir, um cronograma preliminar relacionado às ações concernentes ao projeto apresentado. É importante frisar que os prazos apresentados no quadro abaixo tomam como base uma data inicial de 1 de setembro de 2016, sendo esta a data precursora de todas as demais ações. Frisa-se ainda que no plano de ação existem atividades paralelas umas as outras e que, mais uma vez, estão ligadas a data inicial, sendo que o seu não cumprimento deve impelir a reavaliação de todo o cronograma.

ITENS	ENTREGA/AÇÃO/TAREFA	RESPONSÁVEL	DATA INÍCIO	DATA FIM
1	Resolução de Governança e Gestão Estratégica	EQUIPE	1/9/2016	20/12/2016

1.1	Pesquisa de casos similares em outras instituições		1/9/2016	8/9/2016
1.2	Visita técnica em Tribunal a ser escolhido		*	*
1.3	Levantamento, aquisição e implantação de ferramentas para comunicação entre a rede colaborativa de governança		8/9/2016	8/12/2016
1.4	Elaboração de Instrumento Normativo (Resolução) para Institucionalizar a Governança no Poder Judiciário	EQUIPE	8/12/2016	20/12/2016
1.5	Elaboração de Instrumento Normativo para Institucionalizar a Transparência em Governança no Poder Judiciário	EQUIPE	8/12/2016	20/12/2016
2	Resolução ou Alinhamento dos Comitês	EQUIPE	9/1/2017	28/2/2017
2.1	Pesquisa de casos similares em outras instituições		9/1/2017	15/1/2017
2.2	Levantamento de Comitês e frentes de trabalhos previstas pelas normativas do CNJ		15/1/2017	20/1/2017
2.3	Levantamento e alinhamento de Comitês e Iniciativas já implantadas pelo Poder Judiciário no que tange a governança		20/1/2017	25/1/2017
2.4	Enquadramento das Iniciativas dentro do novo modelo de Governança		20/1/2017	28/2/2017
2.5	Elaboração dos Instrumentos Normativos (Resolução) para institucionalização dos comitês		20/1/2016	28/2/2017
3	Prover ferramenta para comunicação colaborativa entre os membros, comitês e grupos de governança e de projetos em uma plataforma WIKI	STIC	**	**
4	Capacitação dos membros do judiciário	EQUIPE	1/9/2016	20/12/2016
4.1	Levantamento de cursos de capacitação em Governança e Gestão de Projetos		1/9/2016	6/9/2016
4.2	Criação de Termo de Referência para contratação de empresa/pessoa para capacitação		6/9/2016	15/9/2016
4.3	Realização dos cursos de capacitação	EJUD	15/9/2016	30/4/2017
5	Campanha de Conscientização dos membros do Poder Judiciário	EQUIPE	9/1/2017	30/4/2017

5.1	Criar cartazes para conscientização a respeito da Governança no Poder Judiciário	GRÁFICA	9/1/2017	30/1/2017
5.2	Criar Termo de Referência para confecção de vídeo institucional para explanação sobre a Governança	SEPLAN	9/1/2017	30/1/2017
5.3	Contratação de empresa especializada para construir vídeo institucional	Coordenadoria de Licitação e Contratos	30/1/2017	15/2/2017
5.4	Implantar <i>workshops</i> e palestras de conscientização	EQUIPE	15/2/2017	30/4/2017
6	Plano de Comunicação	EQUIPE	06/01/2017	30/04/2017
6.1	Elaborar iniciativas de comunicação interna	EQUIPE	06/01/2017	21/01/2017
6.2	Elaborar iniciativas de comunicação e marketing externo	EQUIPE	21/01/2017	21/02/2017
6.3	Contratar empresa especializada para realizar Marketing Externo	Coordenadoria de Licitação e Contratos	**	**

* Não é possível definir neste momento pois depende de agendamento prévio com o Tribunal parceiro

** Não é possível definir neste momento pois depende de análise prévia com o setor responsável

10 Custos

ITEM	ESPECIFICAÇÃO	UNID. MEDIDA	QT.	VALOR (R\$)		ANO
				UNIT.	TOTAL	
1	Visita técnica relacionada a Governança e Gestão de Projetos					
1.1	Diárias (três integrantes com 3 dias previstos)	Diária	13,5	R\$ 220,00	R\$ 2.970,00	2016
1.1	Passagens aéreas	Qt	6	R\$ 844,00*	R\$ 5.064,00	2016
2	Levantamento, aquisição e implantação de ferramenta de gestão colaborativa ***	Qt	1			2017
3	Levantamento, aquisição e implantação de ferramenta de comunicação colaborativa ***	Qt	1			2017

4	Capacitação em Governança Corporativa	Alunos	30	R\$ 2.500,00 ****	R\$ 75.000,00	2017
5	Contratação de empresa especializada em endomarketing e Marketing	Qt	1	***	**	2017

* Previsto para a primeira semana de setembro (os valores podem se modificar de acordo com a empresa prestadora do serviço)

** Previsto para a primeira semana de outubro (os valores podem se modificar de acordo com a empresa prestadora do serviço)

*** Não é possível definir neste momento pois depende de análise prévia com o setor responsável

**** Trata-se de uma estimativa levantada baseada em empresas que prestam o serviço apresentado

11 Plano de Comunicação

PLANO DE COMUNICAÇÃO				
Evento	Quem organiza	Quem recebe/participa	Periodicidade	Mídia
Matérias no Portal da Estratégia	SEPLAN	Gestores, servidores e sociedade	Definida pela SEPLAN	Internet
Matérias no Site do TJPI	SEPLAN	Gestores, servidores e sociedade	Definida pela EQUIPE DO PROJETO	Internet
Evento de lançamento	Equipe do projeto, SEPLAN, Cerimonial	Gestores, servidores sociedade e imprensa local	Ao término do projeto	internet e TV

12 Gestor do Projeto

Nome	Cargo
Almira Alice Carvalho Silva	Secretária de Planejamento Estratégico

Telefone	Endereço Eletrônico	Lotação
9 9971 0727	almira.alice@tjpi.jus.br	SEPLAN

13 Gerente do Projeto

Nome	Cargo	
Dimmy Karson Soares Magalhães	Analista Judiciário / Apoio Especializado	
Telefone	Endereço Eletrônico	Lotação
9 9971 9388	dimmy.magalhaes@tjpi.jus.br	STIC

14 Equipe do Projeto

Equipe			
Nome	E-mail	Ramal	Cargo/Lotação
Carla Leal Feitosa	carla.leal@tjpi.jus.br	9 9914 6655	Analista Judiciário / SEPLAN
Ariane Ferreira Lopes	ariane.lopes@tjpi.jus.br	9 9482 2189	Analista Judiciário / SEPLAN
Francisco Ígor de Lima e Silva	igor@tjpi.jus.br	9 9968 0999	Analista Judiciário / STIC
Patrícia Fontinele Muniz	patricia.muniz@tjpi.jus.br	9 953549 32	Analista Judiciário / STIC
Paulo Sérgio Rodrigues Leite	paulo.rodrigues@tjpi.jus.br	9 9822 0007	Analista Judiciário / SEPLAN
Danilo Batista Medeiros	danilo.medeiros@tjpi.jus.br	9 9959 5705	Analista Judiciário / STIC
Francisco Daniel Silva	danielsilvapi@tjpi.jus.br	9 9990 4400	Assessor Especial de Imprensa da

			Presidência / Presidência
--	--	--	------------------------------

15 Aprovação do Projeto

Recebido pela	Data	Assinatura
Seplan		
Revisado pela	Data	Assinatura
Seplan		
Aprovado pelo	Data	Assinatura
Comitê Gestor da Estratégia		