2ª RAE 2021

30.
11.
2021

SEGES
Secretaria de Gestão Estratégica
Tribunal de Justiça do Piauí – TJPI

Assegurar a Justiça e a Pacificação Social

Ser reconhecida pela sociedade como uma instituição que realiza a Justiça de forma efetiva

Credibilidade, Acessibilidade, Inovação, Transparência, Sustentabilidade, Ética, Probidade, Eficiência, Segurança Jurídica, Imparcialidade e Resolutividade.

PAUTA

- 3º Boletim Estatístico do TJPI
- Prêmio CNJ de Qualidade 2021
- PE 2021-2026 - Status das Iniciativas Estratégicas iniciadas em 2021
- PE 2021-2026 - Priorização de Iniciativas Estratégicas - A partir de 2022

3º BOLETIM ESTATÍSTICO DO TJ-PI

TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO PIAUÍ

Variáveis e Indicadores	2020	2021
Casos Pendentes	536.480	509.205
Decisões interlocutórias	140.271	170.185
Sentenças/Decisões terminativas ou homologatórias	136.297	148.095
Casos Novos	132.235	172.165
Processos baixados/arquivados	130.809	138.726
Índice de Atendimento à Demanda (%)	98,92	80,58
Taxa de Congestionamento (%)	80,4	78,59
Índice de Conciliação (%)	9,58	9,71

1º GRAU DE JURISDIÇÃO

Variáveis e Indicadores	2020	2021
Casos Pendentes	401.575	364.444
Processos baixados/arquivados	80.603	73.727
Decisões interlocutórias	80.192	106.870
Sentenças/Decisões terminativas ou ho...	79.560	81.927
Casos Novos	73.011	92.425
Índice de Atendimento à Demanda (%)	110,4	79,77
Taxa de Congestionamento (%)	83,28	83,17
Índice de Conciliação (%)	10,78	11,01

2º GRAU DE JURISDIÇÃO

Variáveis e Indicadores	2020	2021
Índice de Conciliação (%)	0,55	0,71
Índice de Atendimento à Demanda (%)	44	84,43
Taxa de Congestionamento (%)	84,19	71,34
Sentenças/Decisões terminativas ou ho...	16.745	19.945
Processos baixados/arquivados	9.064	24.108
Decisões interlocutórias	23.860	31.216
Casos Pendentes	48.272	60.010
Casos Novos	20.602	28.555

JUIZADOS ESPECIAIS

Variáveis e Indicadores	2020	2021
Casos Pendentes	70.204	68.115
Processos arquivados	37.970	39.057
Sentenças/Decisões terminativas ou ho...	35.433	41.890
Decisões interlocutórias	32.401	26.716
Casos Novos	30.003	45.482
Índice de Atendimento à Demanda (%)	1,27	0,86
Taxa de Congestionamento (%)	0,65	0,64
Índice de Conciliação (%)	0,12	0,12

TURMAS RECURSAIS

Variáveis e Indicadores	2020	2021
Índice de Conciliação (%)	0	0
Índice de Atendimento à Demanda (%)	0,37	0,32
Taxa de Congestionamento (%)	0,84	0,9
Sentenças/Decisões terminativas ou ho...	4.559	4.333
Processos arquivados	3.172	1.834
Decisões interlocutórias	3.818	5.383
Casos Pendentes	16.429	16.636
Casos Novos	8.619	5.703

CONCLUSÕES

- Redução de Casos Pendentes -5,35%
- Aumento de casos novos +30%
- 2º Grau – Alto número de processos baixados

Providências:

- Realização do 1º Encontro de Trabalho 2021
- Diretriz: concentração de Esforços para julgar e baixar processos
- Realização da 1º Semana de Julgamento e Baixa Processual 2021

Deliberação:

- Ofício Conjunto do Presidente e Corregedor dirigido a todos os magistrados e secretários reforçando a diretriz dada no 1º Encontro de Trabalho 2021.

CONCLUSÕES

	ANO 2019	ANO 2020	ANO 2021 ATÉ SETEMBRO	META DO ANO 2021
IPM	971	893	750	1000

OBS: PARA ALCANÇAR A META DO IPM = 1000 EM 2021, DE OUTUBRO A DEZEMBRO O NÚMERO DE PROCESSOS BAIXADOS PRECISA SER DE 46.274, CONSIDERANDO O NÚMERO DE MAGISTRADOS (185) DO RELATÓRIO JUSTIÇA EM NÚMEROS 2021.

Prêmio CNJ de Qualidade

2021

PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO PIAUÍ

Prêmio CNJ de Qualidade 2021

- Painel de Acompanhamento -

Opala Lab

Filtros

Eixo Temático | Coordenação | Percentual de Cumprimento 0,00% – 100,00%

Cumprimento Global
49,97%

Pontuação

Eixo	Max	TJPI	% Cump
Dados e Tecnologia	760	370	48,68%
Produtividade	500	162	32,40%
Governança	385	270	70,13%
Transparência	120	80	66,67%

Pontuação Max | Total Pontos TJPI

800

Eixo	Requisito	Artigo	Coordenação	Máx	TJPI	% Cump
Governança	Reuniões da RAE e Núcleo de Estatística	Art. 5º, I	SEGES	10	10	100,00%
Governança	Política de Priorização do 1o Grau	Art. 5º, II	SECCOR	10	5	50,00%
Governança	Distribuição de servidores, cargos e funções	Art. 5º, III	SEAD	45	20	44,44%
Governança	Gestão Participativa	Art. 5º, IV	SEGES	30	30	100,00%
Governança	Socioambiental	Art. 5º, V	NUSA	45	10	22,22%
Governança	Judicialização da Saúde	Art. 5º, VI	COSEPI SUGESQ	45	40	88,89%
Governança	Comissões Permanentes de Segurança	Art. 5º, VII	SUSEG	10	10	100,00%
Governança	Centro de Inteligência	Art. 5º, VIII	CIJEPI	20	20	100,00%
Governança	Enfrentamento do Assédio Moral, Sexual e da Discri...	Art. 5º, IX	COMISSÃO - ASSÉD...	10	5	50,00%
Governança	Gestão de Memória e de Gestão Documental	Art. 5º, X	NÚCLEO DE MEMÓ...	25	5	20,00%
Governança	Justiça Restaurativa	Art. 5º, XI	VEP	20	20	100,00%

Estimativa de cumprimento

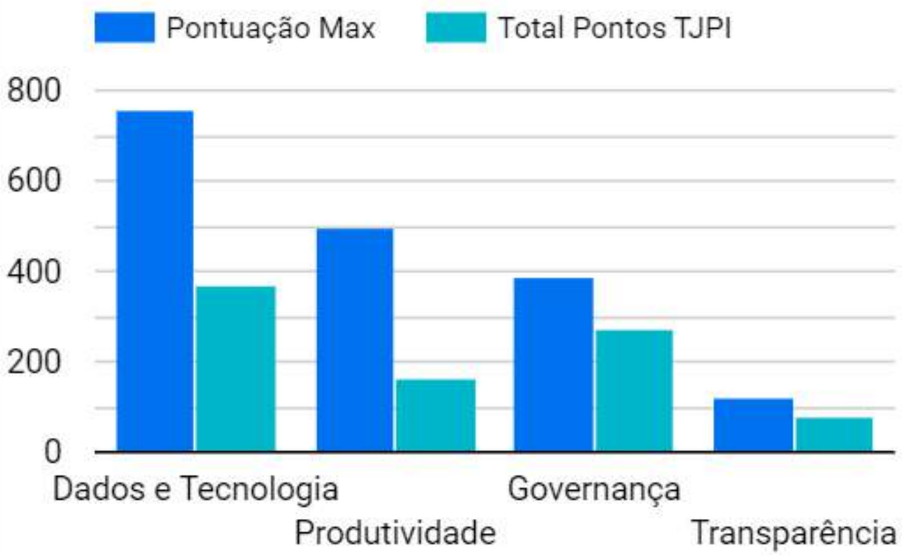
2021

Cumprimento Global

49,97%

Pontuação

Eixo	Max	TJPI	% Cump
Dados e Tecnologia	760	370	48,68%
Produtividade	500	162	32,40%
Governança	385	270	70,13%
Transparência	120	80	66,67%



Prêmio CNJ de Qualidade 2021

GOVERNANÇA

Eixo	Requisito	Artigo	Coordenação	Máx	TJPI	% Cump
Governança	Reuniões da RAE e Núcleo de Estatística	Art. 5º, I	SEGES	10	10	100,00%
Governança	Política de Priorização do 1o Grau	Art. 5º, II	SECCOR	10	5	50,00%
Governança	Distribuição de servidores, cargos e funções	Art. 5º, III	SEAD	45	20	44,44%
Governança	Gestão Participativa	Art. 5º, IV	SEGES	30	30	100,00%
Governança	Socioambiental	Art. 5º, V	NUSA	45	10	22,22%
Governança	Judicialização da Saúde	Art. 5º, VI	COSEPI SUGESQ	45	40	88,89%
Governança	Comissões Permanentes de Segurança	Art. 5º, VII	SUSEG	10	10	100,00%
Governança	Centro de Inteligência	Art. 5º, VIII	CIJEPI	20	20	100,00%
Governança	Enfrentamento do Assédio Moral, Sexual e da Discri...	Art. 5º, IX	COMISSÃO - ASSÉD...	10	5	50,00%
Governança	Gestão de Memória e de Gestão Documental	Art. 5º, X	NÚCLEO DE MEMÓ...	25	5	20,00%
Governança	Justiça Restaurativa	Art. 5º, XI	VEP	20	20	100,00%
Governança	Violência Doméstica e Familiar Contra a Mulher	Art. 5º, XII	CEM	10	5	50,00%
Governança	Instalar o GMF	Art. 5º, XIII	GMF	20	15	75,00%
Governança	Inspeções nos estabelecimentos penais	Art. 5º, XIV	VEP	30	30	100,00%
Governança	Inspeções e cumprimento de medidas socioeducati...	Art. 5º, XV	CEJIJ	30	30	100,00%
Governança	Participação Feminina no Poder Judiciário	Art. 5º, XVI	CEM	25	15	60,00%

Prêmio CNJ de Qualidade 2021

PRODUTIVIDADE

Eixo	Requisito	Artigo	Coordenação	Máx	TJPI	% Cump
Produtividade	Alcançar os melhores índices no IPC-Jus	Art. 6o, I	COMISSÃO GESTOR...	90	0	0,00%
Produtividade	Reduzir a Taxa de Congestionamento líquida.	Art. 6o, II	COMISSÃO GESTOR...	50	0	0,00%
Produtividade	Tempo médio de duração dos processos pendentes	Art. 6o, III	COMISSÃO GESTOR...	50	35	70,00%
Produtividade	Índice de Conciliação	Art. 6o, IV	COMISSÃO GESTOR...	50	35	70,00%
Produtividade	Metas Nacionais	Art. 6o, V	COMISSÃO GESTOR...	80	27	33,75%
Produtividade	Julgar os processos antigos	Art. 6o, VI	COMISSÃO GESTOR...	50	50	100,00%
Produtividade	Violência doméstica contra a mulher e medidas pro...	Art. 6o, VII	COMISSÃO GESTOR...	30	15	50,00%
Produtividade	Celeridade processual no julgamento de Penais do ...	Art. 6o, VIII	COMISSÃO GESTOR...	20	0	0,00%
Produtividade	Celeridade processual no julgamento de Recuperaç...	Art. 6o, IX	COMISSÃO GESTOR...	20	0	0,00%
Produtividade	Adoção e Acolhimento	Art. 6o, XI	COMISSÃO GESTOR...	40	0	0,00%
Produtividade	Celeridade processual no julgamento das Ações Pe...	Art. 6o, XII	COMISSÃO GESTOR...	20	0	0,00%

Prêmio CNJ de Qualidade 2021

TRANSPARÊNCIA

Eixo	Requisito	Artigo	Coordenação	Máx	TJPI	% Cump
Transparência	Ranking da Transparência	Art. 7o, I	SEGES	100	70	70,00%
Transparência	Atendimento ao cidadão – Ouvidoria.	Art. 7o, II	OUVIDORIA	20	10	50,00%

Prêmio CNJ de Qualidade 2021

DADOS E TECNOLOGIA

Eixo	Requisito	Artigo	Coordenação	Máx	TJPI	% Cump
Dados e Tecnologia	DataJud	Art. 8o, I	STIC	280	185	66,07%
Dados e Tecnologia	Justiça em Números	Art. 8o, II	STIC SEGES	60	0	0,00%
Dados e Tecnologia	Módulo de Produtividade Mensal	Art. 8o, III	STIC SEGES	60	0	0,00%
Dados e Tecnologia	Violência Doméstica e Familiar contra as Mulheres	Art. 8o, IV	STIC SEGES	40	20	50,00%
Dados e Tecnologia	Sentenças de adoção (SNA)	Art. 8o, V	STIC	30	0	0,00%
Dados e Tecnologia	Alimentar o BNPR	Art. 8o, VI	NUGEP	20	20	100,00%
Dados e Tecnologia	Ações judiciais de forma Eletrônica.	Art. 8o, VII	STIC	100	30	30,00%
Dados e Tecnologia	Governança, Gestão e Infraestrutura em TIC (iGov-T...	Art. 8o, VIII	STIC	50	20	40,00%
Dados e Tecnologia	Contribuir com a revisão de código-fonte.	Art. 8o, IX	STIC	50	25	50,00%
Dados e Tecnologia	Juízo 100% Digital	Art. 8o, X	OPALA LAB	30	30	100,00%
Dados e Tecnologia	Núcleo Justiça 4.0	Art. 8o, XI	OPALA LAB	20	20	100,00%
Dados e Tecnologia	Balcão Virtual	Art. 8o, XII	OPALA LAB	20	20	100,00%

CONCLUSÕES

- No geral - Baixa Pontuação em 2021

Providências:

- Projeto: Avante TJPI 1.0
- Instituição da Comissão Gestora do Prêmio
- Instituição das Unidades Gestoras dos Requisitos do Prêmio
- Criação do Painel de Acompanhamento do Prêmio do TJPI
- Criação de Página no Portal da Estratégia do TJPI com as principais informações sobre o Prêmio
- Projeto: TJPI 100% Transparente
- Mapeamento dos Requisitos não pontuados

Deliberação:

Realização de uma reunião com o Presidente, o Corregedor, a Comissão Gestora e as Unidades Gestoras com os seguintes objetivo:

- Empoderar as unidades gestoras de seu(s) respectivos requisito(s)
- Traçar as diretrizes para o Projeto: Avante TJPI 2.0

Relatório Iniciativas Estratégicas

SEGES
Secretaria de Gestão Estratégica
Tribunal de Justiça do Piauí - TJPI

Em Foco | Institucional | Planejamento | Estatísticas | Escritório de Projetos | Governança | Conhecimento | Boas Práticas

Relatório Iniciativas Estratégicas

MACRO DESAFIO PRINCIPAL | UNIDADE | STATUS

INICIADAS EM 2021	MACRO DESAFIO PRINCIPAL	UNIDADE	STATUS
Projeto: Redução do consumo de água engarrafada e copos descartáveis (ODS 12)	Promoção da Sustentabilidade	NUSA	Em andamento
Projeto: Redução de Despesas com Aluguéis	Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira	SENA	Em andamento
Projeto: Migração dos Sistemas Judiciais do TJPI para o PJe	Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados	STIC	Em andamento
Projeto: Institucionalização dos Boletins Estatísticos Trimestrais do TJPI 2021	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	SEGES	Finalizado
Projeto: Institucionalização Semanas Programadas de Julgamentos e Baixas Processuais 2021	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	SEGES, SEJU E SECCOR	Finalizado
Projeto: Instituição da Política de Governança das Contratações Pública - Res. n. 347/2020 d CNJ	Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira	SECGER	Em andamento
Projeto: Institucionalização da Agenda Estratégica Anual do Poder Judiciário	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	SEGES	Finalizado
Projeto: Implatação do Juízo 100% Digital	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	OPALALAB	Em andamento

1 - 20 / 37

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS INICIADAS EM 2021

1

Total de iniciativas

37

2

Total em andamento

23

3

Total de finalizadas

14

PROJETOS

- Projeto: Redução do consumo de água engarrafada e copos descartáveis (ODS 12)
- Projeto: Redução de Despesas com Aluguéis

- Projeto: Migração dos Sistemas Judiciais do TJPI para o PJe
- Projeto: Instritucionalização dos Boletins Estatísticos Trimestrais do TJPI 2021

- Projeto: Instritucionalização Semanas Programadas de Julgamentos e Baixas Processuais 2021
- Projeto: Instituição da Política de Governança das Contratações Pública - Res. n. 347/2020 d CNJ

- Projeto: Institucionalização da Agenda Estratégica Anual do Poder Judiciário
- Projeto: Implatação do Juízo 100% Digital

PROJETOS

- Projeto: Implantação do Núcleo da Justiça 4.0
- Projeto: Implantação do Laboratório de Inovação do TJPI - OPALALAB

- Projeto: Implantação do Banco de Boas Práticas do TJPI
- Projeto: Implantação do Balcão Virtual

- Projeto:Implantação de ferramenta que viabilize pagamentos e depósitos através de cartão de crédito, débito e PIX
- Projeto: Elaboração do Plano de Logística Sustentável 2021-2026 (Resolução CNJ nº

- Projeto: Elaboração do Plano de Gestão 2021-2022
- Projeto: Desdobramento da Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (ENTIC-JUD) (Res. CNJ 370/2021)

PROJETOS

- Projeto: Cadastro Eficiente
- Projeto: Aprimorar a Gestão do Sistema SEI

- Projeto: Virtualização de Processos Físicos - 2° Grau
- Projeto: Virtualização de Processos Físicos - 1° Grau

- Projeto Mulherex
- Projeto - TJPI 100% Transparente (Ranking da Transparência)

- Projeto - Realização da Pesquisa de Satisfação 2021
- Projeto - Realização da Pesquisa de Clima Organizacional 2021

PROJETOS

- Projeto - Instituir Manual de Atribuições
- Projeto - Institucionalização da Gestão de Projetos no TJPI

- Projeto - "Avante TJPI" 2021
- Projeto - Institucionalização do "Prêmio Mais Justiça - TJPI"

- Programa: Vida Saudável
- Programa: Aperfeiçoamento do TJPI em Números

- Programa de Aposentadoria Incentivada
- Implantar a Política de Prevenção e Enfrentamento do Assédio Moral, do Assédio Sexual e da Discrimanação (Res. CNJ 351/2020)

INICIATIVAS

- Ação: Readequação do Portal da Estratégia
- Ação: Encontro de Trabalho 2021

- Ação: Capacitação com Foco na Estratégia
- Ação: Atualização do Normativo do Teletrabalho

- Ação: Atualização do Normativo da Lotação Paradigma - Res. TJPI 109/2018

Iniciativas Estratégicas - a partir de 2022

PARA SEREM INICIADAS A PARTIR DE 2022	MACRO DESAFIO PRINCIPAL	UNIDADE	STATUS
TJPI Acessivel	Fortalecimento da Relação Institucional do Poder Judiciário com a Sociedade	Comissão Permanente de Acessibilidade e Inclusão	Não inicado
Projeto: Plano de Capacitação com Foco na Estratégia	Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas	SEGES	Não inicado
Projeto: Implantação da Gestão por Competência	Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas	SEAD	Não inicado
Projeto: Elaboração do Plano de Gestão Eficiente do Acervo	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	SEGES, STIC, SEJU e SECCOR	Não inicado
Projeto: Elaboração do Plano de Comunicação da Estratégia	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	SEGES, ASCOM	Não inicado
Projeto: Criação do Plenário Virtual das Turmas Recursais	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	-	Não inicado

PROJETOS A SEREM INICIADOS A PARTIR DE 2022

1

Total de iniciativas

18

- TJPI Acessivel
- Projeto: Plano de Capacitação com Foco na Estratégia

- Projeto: Implantação da Gestão por Competência
- Projeto: Elaboração do Plano de Gestão Eficiente do Acervo

- Projeto: Elaboração do Plano de Comunicação da Estratégia
- Projeto: Criação do Plenário Virtual das Turmas Recursais

- Projeto: Central de Processos Eletrônicos 2° Grau
- Projeto: Central de Processos Eletrônicos 1° Grau

PROJETOS

- Projeto “Atenção ao juízo de admissibilidade” – preparando o processo eficiente
- Projeto - Realização da Pesquisa de Satisfação 2022

- Projeto - Realização da Pesquisa de Clima Organizacional 2022
- Projeto - "Prêmio Mais Justiça - TJPI" 2022

- Projeto - "Avante TJPI" 2022
- Programa: Melhoria de Atendimento
- Programa de Governança Institucional

- Programa TJPI Social
- Implantação das Centrais Remotas de Trabalho de 1° e 2° Grau
- Ação: Execução da Agenda Estratégica 2022

CONCLUSÕES

- A implantação da metodologia da gestão por projeto é algo novo no âmbito do TJPI e, devido a isso, ainda estamos com dificuldades no processo de formalização do andamento das iniciativas estratégicas. Temos conhecimento que estão em andamento ou até mesmo concluídas com os produtos já entregues, mas ainda não estão com os seus devidos registros no SEI e no CAPTEI;

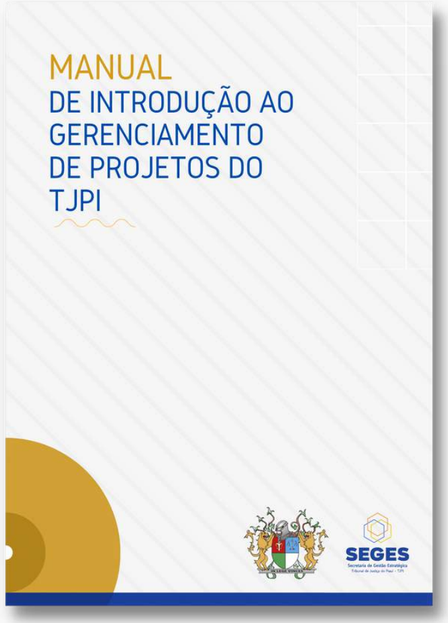
- Ainda temos um bom número de iniciativas em andamento;

- Temos um bom número de iniciativas que ainda não foram iniciadas;

- Dificuldade em formar as equipes para desenvolver os projetos.

PROVIDÊNCIAS

- Elaboração do Manual: Introdução ao Gerenciamento de Projetos



- Elaboração da Cartilha: VAMOS CRIAR UM PROJETO?

- Criação do vídeo: Como publicar no SEI seu projeto.

DELIBERAÇÃO

- Determinar que cada Secretaria e Superintendência indique, no mínimo 2 servidores(as), preferencialmente do quadro efetivo ou com perspectiva de continuidade na instituição pelo período de vigência do PE 2021-2026 com o objetivo de receber o treinamento na metodologia de Gestão por Projetos, institucionalizada através do Provimento nº 34/2021.

- Homologar a relação de Iniciativas Estratégicas (Iniciadas em 2021 e as que serão iniciadas a partir de 2022)

- Providenciar, no prazo de 120 dias, o devido registro no SEI e no CAPTEI de todas as Iniciativas Estratégicas que tiveram início em 2021.

- As Iniciativas Estratégicas que terão início a partir de 2022 deverão seguir o passo a passo da metodologia de Gestão por Projetos.

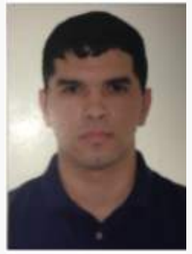
EQUIPE SEGES

Secretária de Gestão Estratégica
Lanny Cléo Macêdo Quadros

Planejamento Institucional

Coordenadoria do Escritório de Projetos

Seção de Governança



Seção de Análise Estatística

Processos Internos

"Somos o que fazemos repetidamente. A excelência não é um ato, mas um hábito.”
- Will Durant

SEGES
Secretaria de Gestão Estratégica
Tribunal de Justiça do Piauí – TJPI

IN LEGE VINCES