

INFORMAÇÕES GERAIS

Título:

Maat - Módulo de Atividades e Alocação de Trabalho

Unidade de Implantação:

Laboratório de Inovação - Opala Lab

Data de Implantação:

01/10/2021

Palavras-chave:

Sistema de Apoio à Gestão das Unidades Judiciárias - Processo Judicial Eletrônico PJe - Produtividade - Teletrabalho

Beneficiários:

Magistrados, Servidores, Alta Administração, Unidades Judiciárias, Jurisdicionados

EQUIPE

Informar o nome dos responsáveis e autores (Magistrados e/ou Servidores) pela prática com seus respectivos contatos (CPF, e-mail e telefone).

Antonio Waldo Divino Junior (CPF 00031566308, leandro.sampaio@tjpi.jus.br, 86 981743271)

Leandro Rodrigues Sampaio (CPF 01747395323, leandro.sampaio@tjpi.jus.br, 86 998352220)

Sávio Mota Carneiro (CPF 01989301355, savio.mota@tjpi.jus.br, 86 981743271)

Parceiros:

Processo Judicial Eletrônico PJe

INFORMAÇÕES SOBRE A PRÁTICA

Qual finalidade sua prática se encaixa considerando o Art. 2º, §1º do Provimento Conjunto nº 49/2021 (Marque SIM ou NÃO nas questões a seguir):

A- Processos de trabalho (simplificação):

Sim

B- Prestação dos serviços (mais celeridade):

Sim

C- Satisfação do público alvo:

Sim

D- Alcance das metas estratégicas:

Sim

E- Práticas Sociais:

Não

F- Práticas Ambientais:

Não

G- Otimização de Despesas (redução de intimações):

Não

H- Outros aspectos significativos aos serviços:

Sim

Caso responda sim ao item H, cite a área:

-
Qual o eixo temático? (Marque SIM ou NÃO nas questões a seguir)

A- Produtividade judicial:

Sim

B- Transparência:

Não

C- Planejamento e Gestão Estratégica:

Sim

D- Eficiência Operacional Administrativa:

Não

E- Gestão Orçamentária; Sustentabilidade e Acessibilidade:

Não

F- Gestão de Pessoas:

Não

G- Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação:

Não

H- Conciliação e Mediação:

Não

I- Combate à Violência Doméstica:

Não

J- Sistema Carcerário, Execução Penal e Medidas Socioeducativas:

Não

K- Acesso à justiça e Cidadania:

Não

Descrição da iniciativa detalhadamente, com o passo a passo para implementação (informe a situação anterior e atual, além dos custos para operacionalizá-la, se houver):

O Módulo de Atividades e Alocação de Trabalho Maat é um sistema, desenvolvido no âmbito do Laboratório de Inovação, de apoio à gestão de das unidades judiciárias do Tribunal de Justiça do Estado do Piauí. O Maat se comunica ao Processo Judicial Eletrônico PJe de 1º e 2º Graus, de onde são importadas as tarefas possibilitando realizar as atividades.

Tem como escopo auxiliar os gestores das unidades judiciárias na criação da estratégia de gestão do acervo da unidade (análise da composição das atividades e da equipe de trabalho), operacionalizar a estratégia (individualização dos processos nos respectivos grupos de análise/cumprimento), comunicar a estratégia (comunicar aos membros da equipe de seus lotes de trabalho e respectivos prazos) e por fim acompanhar a execução da estratégia (análise constante do cumprimento da atividades possibilitando as adaptações necessárias para o atingimento dos objetivos).

A implantação da ferramenta é precedida de capacitação realizada pela Escola Judiciária - EJUD.

Objetivos:

Profissionalizar a gestão das unidades judiciárias, possibilitando a criação de estratégias de gestão de acervo com a atribuição das atividades que devem ser realizadas pelos Magistrados e Servidores considerando as tarefas que estão disponíveis no Processo Judicial Eletrônico PJe de 1º e 2º Graus.

Resultados:

O Maat foi implantado em mais de 40 (quarenta) unidades judiciárias de 1º e 2º graus, possibilitando a melhor gestão do acervo destas unidades, inclusive com o tratamento adequado dos servidores que estão em regime de teletrabalho. Desde a implantação da ferramenta, mais de 500.000 (quinhentas mil) tarefas já foram realizadas com atribuição no referido sistema.

Dificuldades encontradas:

As maiores dificuldades enfrentadas foram o convencimento dos gestores das unidades judiciárias de que a implantação da ferramenta não representa redução de autonomia (Maat não tem um único modelo de gestão - podendo de adaptar a realidade de cada unidade) e o princípio segundo o qual as atividades devem ser atribuídas levando em consideração as competências de cada servidor - buscando o equilíbrio da carga de trabalho.

Lições Aprendidas:

A troca de experiências com as unidades judiciárias está sendo bastante intensa de forma que novas funcionalidades e modelos de distribuição de atividades foram incorporadas na ferramenta.

Alinhamento Estratégico:

Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional; Aperfeiçoamento da administração do Sistema de Justiça; Aprimoramento da gestão administrativa e da governança judiciária

Observações:

O Maat pode ser acessado em <http://www.tjpi.jus.br/maat> .

As unidades judiciárias que já utilizam a ferramenta podem prestar informações sobre a diferença de paradigma antes e após a implantação do Maat.



Documento assinado eletronicamente por **Leandro Rodrigues Sampaio, Servidor TJPI**, em 27/05/2022, às 10:03, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://sei.tjpi.jus.br/verificar.php> informando o código verificador **3316200** e o código CRC **EB5BACB0**.
