



TRIBUNAL  
DE JUSTIÇA  
DO PIAUÍ

# Planejamento Estratégico

CICLO 2021-2026

*“Uma estratégia é mais do que uma aspiração, mais do que um sonho: ela é um sistema de criação de valor, um conjunto de partes que se reforçam mutuamente. Ancorado em um propósito forte, esse sistema é o que dita em que campo a companhia vai atuar, como vai agir e o que vai conquistar.”*

*A Teoria dos Jogos, 1944.*



# Planejamento Estratégico

CICLO 2021-2026

# Tribunal de Justiça do Piauí

## **PRESIDENTE**

Desembargador José Ribamar Oliveira

## **VICE-PRESIDENTE**

Desembargador Raimundo Eufrásio Alves Filho

## **CORREGEDOR**

Desembargador Fernando Lopes e Silva Neto

## **VICE-CORREGEDOR**

Desembargador Joaquim Dias de Santana Filho

## **DIRETOR DA EJUD/PI**

Desembargador Sebastião Ribeiro Martins

## **VICE-DIRETOR DA EJUD/PI**

Desembargador Erivan José da Silva Lopes

## **JUÍZES AUXILIARES DA PRESIDÊNCIA**

Manoel de Sousa Dourado

Rodrigo Tolentino

Edvaldo de Sousa Rebouças Neto

## **JUÍZA AUXILIAR DA VICE-PRESIDÊNCIA**

Mariana Cruz Almeida Pires

## **JUÍZES AUXILIARES DA CORREGEDORIA**

Antonio Francisco Gomes de Oliveira

Raimundo Holland Moura de Queiroz

## **JUIZ AUXILIAR DA VICE-CORREGEDORIA**

Mário César Moreira Cavalcante

## **DESEMBARGADORES**

Haroldo Oliveira Rehem

Hilo de Almeida Sousa

Oton Mário José Lustosa Torres

Eulália Maria Ribeiro Gonçalves N. Pinheiro

Edvaldo Pereira de Moura

Fernando Carvalho Mendes

Francisco Antônio Paes Landim Filho

José Francisco do Nascimento

José James Gomes Pereira

Luiz Gonzaga Brandão de Carvalho

Olímpio José Passos Galvão

Pedro de Alcântara da Silva Macêdo

Raimundo Nonato da Costa Alencar

Ricardo Gentil Eulálio Dantas

## Comitê Gestor da Estratégia

Des. José Ribamar Oliveira  
PRESIDENTE DO COMITÊ

Des. Fernando Lopes e Silva Neto  
CORREGEDOR-GERAL DE JUSTIÇA

Des. Raimundo Eufrásio Alves Filho  
VICE-PRESIDENTE

Des. Joaquim Dias de Santana Filho  
VICE-CORREGEDOR

Des. Sebastião Ribeiro Martins  
DIRETOR DA EJUD

Rodrigo Tolentino  
JUIZ AUXILIAR DA PRESIDÊNCIA DO TRIBUNAL DE JUSTIÇA

Antônio Francisco Gomes de Oliveira  
JUIZ AUXILIAR DA CORREGEDORIA-GERAL DA JUSTIÇA

Mariana Cruz Almeida Pires  
JUÍZA INDICADA PELA VICE-PRESIDÊNCIA

Mário César Moreira Cavalcante  
JUIZ AUXILIAR DA VICE-CORREGEDORIA

Paulo Sílvio Mourão Veras  
SECRETÁRIO GERAL

Núbia Fontenele de Carvalho Cordeiro  
SECRETÁRIA DA PRESIDÊNCIA

Lanny Cleo Macedo Quadros  
SECRETÁRIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA

Roosevelt dos Santos Figueiredo  
SECRETÁRIO DE ECONOMIA E FINANÇAS

Agnaldo Abreu Almendra  
SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

Francisco Tiago Moreira Batista  
SECRETÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO E PESSOAL

Paula Meneses Costa  
SECRETÁRIA JUDICIÁRIA

Ana Paula Rodrigues de Sousa Araújo  
SECRETÁRIO DE ASSUNTOS JURÍDICOS

Mônica Lopes de Carvalho e Silva Almeida  
SECRETÁRIA DA CORREGEDORIA

Leonardo Brasileiro  
REPRESENTANTE AMAPI

Carlos Henrique B Sales.  
REPRESENTANTE SINDOJUS PI.

Carlos Eugênio de Sousa  
REPRESENTANTE SINDSJUS/PI

# SUMÁRIO

Apresentação	06
Identidade Organizacional	07
Mapa Estratégico	08
Desdobramento dos macrodesafios Perspectiva Sociedade	10
Desdobramento dos macrodesafios Perspectiva Processos Internos	12
Desdobramento dos macrodesafios Perspectiva Aprendizagem e Crescimento	19
Considerações Finais	22



# APRESENTAÇÃO

Este documento tem por objetivo apresentar o resultado do trabalho de revisão da estratégia do Tribunal de Justiça do Estado do Piauí para o ciclo 2021-2026, realizado em face do término do planejamento então instituído através da Resolução TJPI nº 04/2015, tudo em consonância com as diretrizes apontadas pelo Conselho Nacional de Justiça, através da Resolução nº 325, de 29 de junho de 2020, que dispõe sobre o Planejamento e a Gestão Estratégica no âmbito do Poder Judiciário.

O resultado obtido contempla a razão da existência do TJPI expressa em sua **Missão** que, em conformidade com seus **Valores**, aponta o que a instituição deseja para o período planejado através da sua **Visão de Futuro**. A estratégia é ainda desdobrada em **Macrodesafios**, subsidiados por **Objetivos Simplificados, Indicadores Nacionais e Institucionais, Metas e Iniciativas Estratégicas**, de maneira a permitir o acompanhamento sistemático na fase de execução.

Na revisão foram contemplados todos os macrodesafios e os indicadores propostos nacionalmente e, seguindo a recomendação do Conselho Nacional de Justiça, a metodologia adotada foi a Balanced Scorecard (BSC).

O processo de revisão ocorreu de forma participativa, envolvendo membros dos níveis estratégico, tático e operacional. O substrato para o trabalho foi obtido por intermédio de **Análise Documental, Matriz SWOT, Consulta Pública de Ampla Participação** e os **Ciclos de Líderes Avançados**, realizados durante a I Jornada do Planejamento Estratégico 2021.

O trabalho, entretanto, não é estático ou imutável, pelo que, diante de situações emergentes ou mudanças no cenário, novos ajustes poderão ser efetuados, de modo a proporcionar a contínua melhoria dos serviços prestados pelo TJPI, atendendo da melhor forma possível, as necessidades de seu público alvo, a sociedade piauiense.

# IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

Como forma de nortear a atuação do TJPI e de garantir a efetiva prestação jurisdicional, estabeleceu-se a **Missão, Visão e Valores**, compondo a identidade organizacional.

Essa ferramenta possibilita que magistrados, servidores, colaboradores da justiça e cidadãos saibam quais são o propósito e a razão de existir; a declaração do futuro desejado e os princípios norteadores do TJPI, respectivamente.



## MISSÃO

Assegurar a Justiça e a Pacificação Social



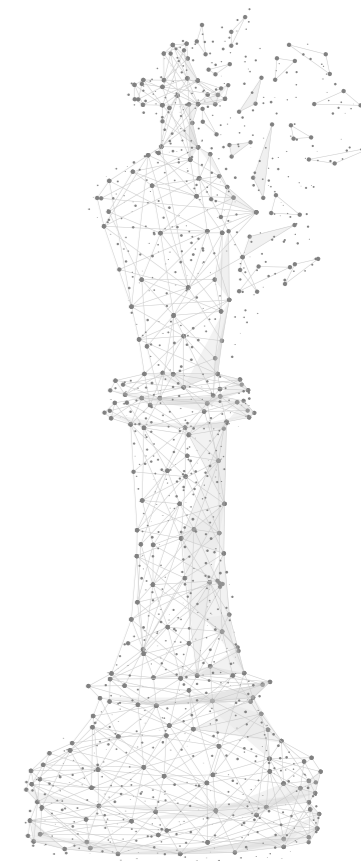
## VISÃO

Ser reconhecida pela sociedade como uma instituição que realiza a Justiça de forma efetiva;



## VALORES

Credibilidade, Acessibilidade, Inovação, Transparência, Sustentabilidade, Ética, Probidade, Eficiência, Segurança Jurídica, Imparcialidade e Resolutividade.

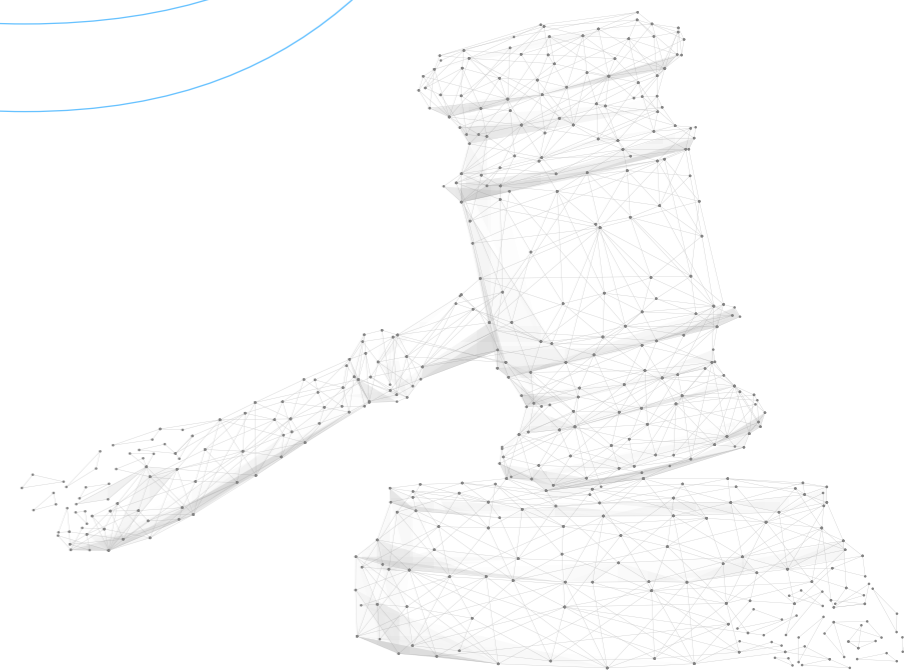


# MAPA ESTRATÉGICO DO TJPI

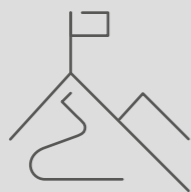
O BSC é uma metodologia que traduz a estratégia da organização em objetivos ou macrodesafios estratégicos, indicadores, metas e iniciativas sob perspectivas equilibradas. Para a estratégia nacional do Poder Judiciário foram adotadas as seguintes perspectivas: Sociedade, Processos Internos e Aprendizagem e Crescimento.

Cada perspectiva engloba um conjunto de objetivos estratégicos que representam as principais variáveis da organização. Essa organização proporciona aos gestores condições de planejar e controlar as ações estratégicas e ao mesmo tempo, retratam o que a organização pretende alcançar mediante o “olhar” de cada público de interesse como sociedade, órgãos parceiros, magistrados e servidores, assim como os principais desafios a serem enfrentados para o alcance da visão e o cumprimento da missão institucional.

O mapa estratégico é uma representação gráfica em forma de quadro que tem por propósito definir e comunicar, de modo claro e transparente, a todos os níveis da organização, seu foco e sua estratégia de atuação direcionando seus membros para o alcance dos resultados desejados.







**MISSÃO**  
Assegurar a  
Justiça e a  
Pacificação  
Social

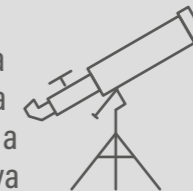
# MAPA ESTRATÉGICO

2021

2026

**VISÃO**

Ser reconhecida pela  
sociedade como uma  
instituição que realiza a  
Justiça de forma efetiva



## SOCIEDADE

- GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS
- FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

## PROCESSOS INTERNOS

- AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
- ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS
- PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS
- CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS
- PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE
- APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL
- APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

## APRENDIZADO E CONHECIMENTO

- APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS
- APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA
- FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

# DESDOBRAMENTO DOS MACRODESAFIOS

## Perspectiva Sociedade

Está voltada ao atendimento das expectativas da sociedade, e especialmente dos jurisdicionados, por meio da atuação institucional que promove o acesso à justiça e a garantia dos Direitos Fundamentais.

### **I - GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS E DO ESTADO DEMOCRÁTICO DE DIREITO**

#### **Descrição:**

Garantir, no plano concreto, os Direitos e as Garantias Fundamentais (CF, art. 5º), sob a égide do Estado Democrático de Direito, buscando-se assegurar o direito à vida, à liberdade, à igualdade, à segurança e à propriedade, bem como atenuar as desigualdades sociais, garantir os direitos de minorias e a inclusão e acessibilidade a todos.



### **Objetivo Simplificado:**

Prestar jurisdição célere, justa, inclusiva e que assegure os direitos e garantias fundamentais.

**Indicador Nacional:** IAJ - ÍNDICE DE ACESSO À JUSTIÇA

**Meta:** Alcançar, no mínimo, a média do 2º quartil do segmento da Justiça Estadual.

## **II - AMPLIAÇÃO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE**

### **Descrição**

Adotar estratégias de comunicação e de procedimentos objetivos, ágeis e em linguagem de fácil compreensão, visando à transparência e ao fortalecimento do TJPI como instituição garantidora de direitos. Abrange a atuação interinstitucional integrada e sistêmica, com iniciativas voltadas à solução de problemas públicos que envolvam instituições do Estado e da sociedade civil;

### **Objetivo Simplificado**

Entregar à sociedade um Tribunal transparente, acessível e efetivo

### **Indicador(es):**

**Indicador Nacional:** PESQUISA DE AVALIAÇÃO DO PODER JUDICIÁRIO

**Meta:** Atingir, pelo menos, o Índice de 90% de satisfação até 2026

**Indicador Institucional:** ÍNDICE DE SATISFAÇÃO COM O ATENDIMENTO

**Meta:** Atingir, pelo menos, o Índice de 80% de satisfação com atendimento até 2026

**Indicador Institucional:** ÍNDICE DE SATISFAÇÃO INTERNA

**Meta:** Atingir, pelo menos, o Índice de 80% de satisfação Interna até 2026

**Indicador Nacional:** ÍNDICE DE TRANSPARÊNCIA

**Meta:** Atingir o Índice de 100% de Transparência até 2026

# DESDOBRAMENTO DOS MACRODESAFIOS

## Perspectiva Processos Internos

Retratam os processos e procedimentos prioritários para os quais se busca a melhoria contínua e nos quais se deve concentrar os esforços a fim de maximizar os resultados da prestação jurisdicional, incluindo a atuação institucional com responsabilidade socioambiental e a governança judiciária.

### III - AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

#### Descrição:

Materializar a razoável duração do processo em todas as suas fases. Trata-se de garantir a prestação jurisdicional efetiva e ágil, com segurança jurídica e procedimental na tramitação dos processos judiciais. Visa também a soluções para um dos principais gargalos do Poder Judiciário, qual seja, a execução fiscal. Busca elevar a eficiência na realização dos serviços judiciais e extrajudiciais.



### **Objetivo Simplificado:**

Acelerar o julgamento e a baixa processual, escolhendo os "melhores processos"

### **Indicador(es):**

**Indicador Nacional:** TAXA DE CONGESTIONAMENTO DAS EXECUÇÕES FISCAIS

**Meta:** Atingir o índice de 70% até 2026

**Indicador Nacional:** TCL - TAXA DE CONGESTIONAMENTO LÍQUIDA, EXCETO EXECUÇÕES FISCAIS

**Meta:** Atingir o índice de 65% até 2026

**Indicador Nacional:** IAD - ÍNDICE DE ATENDIMENTO À DEMANDA

**Meta:** Atingir o índice superior a 110% até 2026

**Indicador Nacional:** TEMPO DE TRAMITAÇÃO DOS PROCESSOS PENDENTES, CONSIDERANDO AS FASES DENTRO DO JUDICIÁRIO

**Meta:** Não definida para este indicador que será utilizado para acompanhamento das demais metas e monitoramento do impacto das iniciativas do P.E.

## **IV - ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA**

### **Descrição:**

Promover atos que visem à proteção da coisa pública, à preservação da probidade administrativa internamente, externamente e contra a administração pública, entre outros. Priorizar a tramitação dos processos judiciais que tratem do desvio de recursos públicos, de improbidade, além de medidas administrativas relacionadas à melhoria do controle e da fiscalização interna e externa do gasto público no âmbito do Poder Judiciário.

**Objetivo Simplificado:**

Concretizar respostas eficientes do judiciário na meta 4 do CNJ.

**Indicador(es):**

**Indicador Nacional:** ÍNDICE DE PRESCRIÇÃO

**Meta:** Cumprimento integral da meta 4 do CNJ

**Indicador Nacional:** TpCpICE - TEMPO MÉDIO DOS PROCESSOS PENDENTES DE IMPROBIDADE, CORRUPÇÃO E CRIMES ELEITORAIS

**Meta:** Cumprimento integral da meta 4 do CNJ

**Indicador Nacional:** TEMPO MÉDIO DE TRAMITAÇÃO DOS PROCESSOS ADMINISTRATIVOS DISCIPLINARES

**Meta:** Cumprir integralmente a Meta 4 do CNJ

**V - PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS:****Descrição:**

Fomentar os meios extrajudiciais para prevenção e para resolução negociada de conflitos, com a participação ativa do cidadão. Estimular a comunidade a resolver seus conflitos sem necessidade de processo judicial, mediante conciliação, mediação e arbitragem. Promover parcerias entre os Poderes a fim de evitar potenciais causas judiciais e destravar controvérsias existentes.

**Objetivo Simplificado:**

Fomentar o uso da conciliação e da mediação como meio de prevenção e desjudicialização de conflitos de interesse.

**Indicador(es):**

**Indicador Nacional:** ÍNDICE DE CONCILIAÇÃO

**Meta:** Atingir o índice de conciliação acima de 12%.

**Indicador Nacional:** ÍNDICE DE REALIZAÇÃO DE AUDIÊNCIAS NOS CEJUSCs

**Meta:** ATINGIR PELO MENOS A MÉDIA DOS TRIBUNAIS DE PEQUENO PORTE

**Indicador Nacional:** ÍNDICE DE CASOS REMETIDOS

PARA CÂMARA DE CONCILIAÇÃO/MEDIAÇÃO

**Meta:** ATINGIR PELO MENOS A MÉDIA DOS TRIBUNAIS DE PEQUENO PORTE

**Indicador Nacional:** ÍNDICE DE REALIZAÇÃO DE AUDIÊNCIAS DO ARTIGO 334 DO CPC

**Meta:** ATINGIR PELO MENOS A MÉDIA DOS TRIBUNAIS DE PEQUENO PORTE

## VI - CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS

### Descrição:

Promover o sistema de precedentes estabelecido pelo novo Código de Processo Civil - CPC, buscando fortalecer as decisões judiciais, racionalizar o julgamento de casos análogos, garantir a segurança jurídica, bem como a coerência e a integridade dos provimentos judiciais. Reduzir o acúmulo de processos relativos à litigância serial, visando reverter a cultura da excessiva judicialização.

### Objetivo Simplificado:

Fortalecimento da Segurança Jurídica e previsibilidade dos atos decisórios jurisdicionais, promovendo celeridade e efetividade

### Indicador(es):

**Indicador Nacional:** TEMPO MÉDIO ENTRE O TRÂNSITO EM JULGADO/OU SENTENÇA DE MÉRITO DO PRECEDENTE E A SENTENÇA DE APLICAÇÃO DA TESE

**Meta:** (Em construção)

**Indicador Nacional:** TEMPO MÉDIO ENTRE AFETAÇÃO/ADMISSÃO E A

PUBLICAÇÃO DO ACÓRDÃO DE MÉRITO NOS INCIDENTES DE RESOLUÇÃO DE DEMANDAS REPETITIVAS (IRDR)

**Meta:** Alcançar o período de 9 meses entre a afetação/admissão e publicação do acórdão de mérito nos incidentes de resolução de demandas repetitivas (IRDRs)

## VII - PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

### Descrição

Aperfeiçoar as ações que estimulem o uso sustentável de recursos naturais e bens públicos, a redução do impacto negativo das atividades do órgão no meio ambiente com a adequada gestão dos resíduos gerados, o uso apropriado dos recursos finitos, a promoção das contratações sustentáveis, a gestão sustentável de documentos e a qualidade de vida no ambiente de trabalho. Adotar modelos de gestão organizacional e de processos estruturados na promoção da sustentabilidade ambiental, econômica e social.

### Objetivo Simplificado:

Tornar o TJPI ecoeficiente.

### Indicador(es):

**Indicador Nacional:** ÍNDICE DE DESEMPENHO DE SUSTENTABILIDADE - IDS

**Meta(s):** Atingir o IDS de 50% até 2026.

Metas Específicas	ATUAL	META
REDUÇÃO DO CONSUMO DE ENERGIA ELÉTRICA	92 KWh/área total	41 KWh/área total
REDUÇÃO DO CONSUMO DE ÁGUA	0,75 m <sup>3</sup> / área total	0,27 m <sup>3</sup> / área total
AUMENTAR PARTICIPAÇÃO EM AÇÕES DE QUALIDADE DE VIDA	808 participações/ano	8000 participações/ano
REDUÇÃO CONSUMO DE COPOS DESCARTÁVEIS	6,4 centos/pessoa	0
REDUÇÃO DO CONSUMO DE PAPEL	9,9 resmas por pessoa	até 4 resmas por pessoa
CURSOS SOCIOAMBIENTAL	2 cursos por ano	4 cursos por ano
REDUÇÃO DO CONSUMO DE ÁGUA ENVASADA DESCARTÁVEL	39 garrafas/pessoa	0



## VIII - Aperfeiçoamento da Administração do Sistema de Justiça

### Descrição

Adotar medidas voltadas à melhoria do sistema judiciário, dentre elas: medidas preventivas à criminalidade e de aprimoramento do sistema criminal, por meio de maior aplicação de penas e medidas alternativas, investimento na justiça restaurativa, aperfeiçoamento do sistema penitenciário e estabelecimento de mecanismos para minimizar a sensação de impunidade e insegurança social. Reduzir o número de processos, reduzir as taxas de encarceramento e fomentar ações de atenção ao interno e ao egresso, principalmente visando à redução de reincidência; e construir uma visão de justiça criminal vinculada à justiça social. Atuar conjuntamente com os demais Poderes para solucionar irregularidades no sistema carcerário e no sistema de execução de medidas socioeducativas, assim como para o aperfeiçoamento de rotinas cartorárias.

### Objetivo Simplificado

Sofisticar as ferramentas da justiça criminal e da execução penal.

### Indicador(es):

**Indicador Nacional:** TAXA DE ENCARCERAMENTO

**Meta(s):** Manter a taxa abaixo da média nacional

**Indicador Nacional:** TpCpCCrim-TEMPO MÉDIO DOS PROCESSOS CRIMINAIS PENDENTES NA FASE DE CONHECIMENTO

**Meta(s):** Cumprir integralmente as metas 1 e 2 do CNJ.

**Indicador Nacional:** TpDecPen - TEMPO MÉDIO DAS DECISÕES EM EXECUÇÃO PENAL

**Meta:** Concessão dos benefícios no prazo de 30 dias do cumprimento do tempo (considerar a data de início da execução)

**Indicador Nacional:** TpPrisProv - TEMPO MÉDIO DE JULGAMENTO EM PRIMEIRA INSTÂNCIA DOS PRESOS PROVISÓRIOS

**Meta:** Julgar em até 180 dias (inclusive para sentença de pronúncia) do recebimento da denúncia.



## **IX - APRIMORAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA**

Formular, implantar e monitorar estratégias flexíveis e aderentes às especificidades locais, regionais e próprias de cada segmento de justiça do Poder Judiciário, produzidas de forma colaborativa pelos magistrados, servidores, pela sociedade e pelos atores do sistema de justiça. Visa à eficiência operacional interna, à humanização do serviço, à desburocratização, à simplificação de processos internos, ao fortalecimento da autonomia administrativa e financeira do TJPI e à adoção das melhores práticas de gestão documental, gestão da informação, gestão de projetos e otimização de processos de trabalho com o intuito de melhorar o serviço prestado ao cidadão.

### **Objetivo Simplificado:**

Formular colaborativamente estratégias que busquem maior eficiência através das melhores práticas de gestão.

### **Indicador(es):**

**Indicador Nacional:** ÍNDICE DE DESEMPENHO DOS ÓRGÃOS NO PRÊMIO CNJ DE QUALIDADE NOS EIXOS "GOVERNANÇA" E "QUALIDADE DA INFORMAÇÃO"

**Meta(s):** Alcançar desempenho maior que 85% até 2026 nos eixos Governança” e “Dados e Tecnologia”

# DESDOBRAMENTO DOS MACRODESAFIOS

## Perspectiva Aprendizagem e Crescimento

### X - OTIMIZAÇÃO DA GESTÃO DE PESSOAS

#### Descrição

Conjunto de políticas, métodos e práticas adotados na gestão de comportamentos internos do órgão, favorecendo o desenvolvimento profissional, a capacitação, a relação interpessoal, a saúde e a cooperação, com vistas ao alcance efetivo dos objetivos estratégicos da Instituição. Contempla ações relacionadas à valorização dos servidores, à humanização nas relações de trabalho, à promoção da saúde, ao aprimoramento contínuo das condições de trabalho, à qualidade de vida no trabalho, ao desenvolvimento de competências, de talentos, do trabalho criativo e da inovação e à adequada distribuição da força de trabalho.



**Objetivo Simplificado:**

Desenvolver os objetivos estratégicos do TJPI, conciliando-os com o seu fator pessoal como sujeitos de transformação social e vetores para atingir sua missão.

**Indicador(es):**

**Indicador Nacional:** ÍNDICE DE ABSENTEÍSMO-DOENÇA

**Meta:** Manter a média nacional.

**Indicador Nacional:** PERCENTUAL DA FORÇA DE TRABALHO - TOTAL PARTICIPANTE DE AÇÕES DE QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO

**Meta:** Alcançar 8.000 (oito mil) participações ao ano.

**Indicador Nacional:** ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO DE MAGISTRADOS

**Meta:** Atingir percentual maior do que 95 % no índice de capacitação de magistrados a partir de 2022.

**Indicador Nacional:** ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES

**Meta:** Atingir percentual maior do que 95 % no índice de capacitação de servidores a partir de 2022.

**XI - MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA****Descrição:**

Utilizar mecanismos para alinhar as necessidades orçamentárias de custeio, investimentos e pessoal ao aprimoramento da prestação jurisdicional, atendendo aos princípios constitucionais da administração pública. Estabelecer uma cultura de adequação dos gastos ao atendimento das necessidades prioritárias e essenciais dos órgãos da justiça, para obter os melhores resultados com os recursos aprovados nos orçamentos.

**Objetivo Simplificado**

Cuidar das nossas contas.

### **Indicador(es):**

**Indicador Nacional:** - IDOB - ÍNDICE DE DOTAÇÕES PARA DESPESAS OBRIGATÓRIAS

**Meta:** Alcançar o Índice de 90% até 2026

**Indicador Nacional:** - IEDD - ÍNDICE DE EXECUÇÃO DAS DOTAÇÕES PARA DESPESAS DISCRICIONÁRIAS

**Meta:** Alcançar o Índice de 90% até 2026

**Indicador Nacional:** - IEP - ÍNDICE DE EXECUÇÃO DAS DOTAÇÕES PARA PROJETOS

**Meta:** Alcançar o Índice de 90% até 2026

## **XII - FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA DE TECNOLOGIAS DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS:**

### **Descrição:**

Fortalecer as estratégias digitais do TJPI e a melhoria da governança, da gestão e da infraestrutura tecnológica, garantindo proteção aos dados organizacionais com integridade, confiabilidade, confidencialidade, integração, disponibilidade das informações, disponibilização dos serviços digitais ao cidadão e dos sistemas essenciais da justiça, promovendo a satisfação dos usuários por meio de inovações tecnológicas, controles efetivos dos processos de segurança e de riscos e da gestão de privacidade e uso dos dados pessoais.

### **Objetivo Simplificado:**

Prover soluções tecnológicas efetivas, acessíveis e seguras.

### **Indicador(es):**

**Indicador Nacional:** IGovTIC-JUD

**Meta:** Atingir o índice de 0,8 até 2026.

**Indicador Nacional:** PERCENTUAL DE CASOS ELETRÔNICOS SOBRE O ACERVO TOTAL

**Meta:** Atingir o índice de 100% até 2026

**Indicador Institucional:** ÍNDICE DE ATENDIMENTO AO USUÁRIO CONFORME O ACORDO DE NÍVEL DE SERVIÇO

**Meta:** Atingir, no mínimo, o índice de 80% até 2026.

# CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este documento, juntamente com o Painel de Indicadores e a Cesta de Iniciativas, Anexos II e III, compõem a Estratégia do Poder Judiciário do Estado do Piauí para o ciclo 2021-2026.

A Estratégia, como um todo, é uma carta de intenções, pensada de forma coletiva e democrática, com o intuito de apontar o rumo que o TJPI precisa trilhar para sanar suas deficiências, potencializar suas forças e avançar no propósito maior de cumprir sua missão: **“Assegurar a Justiça e a Pacificação Social”**, que é o anseio de toda sociedade piauiense.

Todavia, para que a estratégia deixe de ser apenas mais uma carta de intenções e ganhe vida é preciso que cada membro da alta gestão, cada magistrado(a) e cada servidor(a) diga SIM e se comprometa em fazer o que for necessário para que a visão do TJPI de **“Ser reconhecido pela sociedade como uma instituição que realiza a Justiça de forma efetiva”** se torne, de fato, uma realidade.

Para tanto, a Estratégia precisa ser comunicada, entendida, desenvolvida, monitorada e, quando necessário, revisada. Esta missão cabe ao Comitê Gestor da Estratégia, subsidiado pela Secretaria de Gestão Estratégica - SEGES.

Olhar para a frente e fazer do presente a grande oportunidade de construir o futuro que todos desejam!

**AVANTE TJPI!**



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PIAUÍ